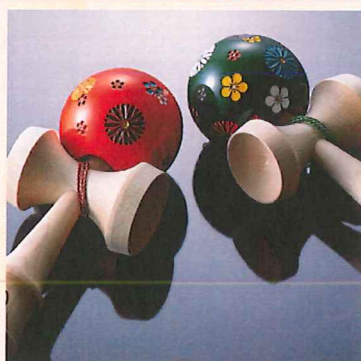
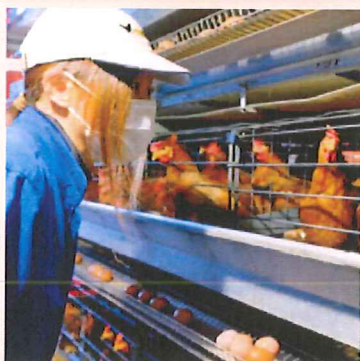


はばたく 2019

中小企業・小規模事業者 300社 / 商店街 30選



刊行に寄せて



本年5月より「令和」の時代が始まりました。新しい時代は、日本が世界経済を引っ張っていく時代にしていきたいと思っており、そのためにも、日本経済の大半を占める中小企業・小規模事業者の方々が、より一層元気に活躍していただくことが重要であると考えています。

一方で、中小企業の現場では、急速に進む少子高齢化を背景とした人手不足の問題が極めて深刻になっています。長時間労働是正や同一

労働同一賃金といった「働き方改革」への対応も喫緊の課題となる中で、中小企業・小規模事業者の方々におかれては、生産性の向上、国内外の新たな需要の獲得、女性・高齢者・外国人等の新たな働き手の確保など、時代に則した新しい取組を進めることが必要不可欠になってきております。

本年のはばたく中小企業・小規模事業者300社では、こうした課題を念頭に「生産性向上」、「需要獲得」、「担い手確保」の3つの分野を軸にしつつ、事業承継、働き方改革、IT利活用などに取り組み、活躍する企業を選定させていただきました。さらに、はばたく商店街30選では、「インバウンド」、「地域協働」、「新陳代謝」、「生産性向上」の4つの分野で効果的な取組を選定させていただきました。

本事例集には、日本各地の様々な分野で、先進的な取組にチャレンジし、成功されている中小企業・小規模事業者・商店街の皆様の「知恵」と「成果」を掲載しております。できるだけ多くの中小企業・小規模事業者や商店街の皆様が、これらの取組をヒントに更なる成長を実現し、新たな「令和」時代の日本経済を牽引していただくことを心から祈念いたします。

令和元年6月
経済産業大臣

世耕 弘成



はばたく中小企業・小規模事業者・商店街

本書は、ITサービス導入や経営資源の有効活用等による生産性向上、積極的な海外展開やインバウンド需要の取り込み、多様な人材活用や円滑な事業承継など、様々な分野で活躍している中小企業・小規模事業者を『はばたく中小企業・小規模事業者300社』として、また、地域の特性・ニーズを把握し創意工夫を凝らした取組により、地域の暮らしを支える生活基盤として商店街の活性化や地域の発展に貢献している商店街を『はばたく商店街30選』として選定し、取りまとめたものである。

収録させていただいた事例は、日本商工会議所、全国商工会連合会、全国中小企業団体中央会、全国信用金庫協会、全国信用組合中央協会、全国商店街振興組合連合会、株式会社全国商店街支援センター、日本政策金融公庫、商工組合中央金庫、中小企業基盤整備機構、日本貿易振興機構、産業技術総合研究所、国際協力機構、国際協力銀行及び在外大使館・領事館等のご協力を得て、経済産業局のネットワークも活用して全国から収集した中から、沼上幹委員（一橋大学副学長・理事）、渡辺達朗委員（専修大学商学部長）を中心とする外部有識者による厳正な審査を経て、中小企業政策審議会中小企業経営支援分科会において選定されたものである。

今回選定された300の事業者、30の商店街の取組事例の情報発信を通じて、さらに多くの中小企業・小規模事業者・商店街において、革新的な製品開発・サービス創造や地域経済の活性化や国際競争力の強化への取組が加速されることを期待している。

なお、本冊子の内容については2019年6月現在の掲載企業・商店街からの情報を基に作成、編集している。

関東-①

茨城県

生産性向上	ものづくり	株式会社伊藤铸造鉄工所	48
生産性向上	ものづくり	株式会社ポテトかいつか	49
生産性向上	ものづくり	株式会社大貫工業所	50
生産性向上	ものづくり	株式会社ヨシダ	51
需要獲得	ものづくり	株式会社ひのでや	183
需要獲得	ものづくり	相鐵株式会社	184

栃木県

生産性向上	ものづくり	日冷工業株式会社	52
生産性向上	ものづくり	協栄産業株式会社	53
生産性向上	ものづくり	株式会社シオダ	54
生産性向上	サービス	東京オート株式会社	55
需要獲得	サービス	株式会社足利フラワーリゾート	185
担い手確保	ものづくり	青木製作所	327

群馬県

生産性向上	ものづくり	株式会社丸橋鉄工	56
生産性向上	ものづくり	平方木材株式会社	57
生産性向上	ものづくり	群馬合金株式会社	58
生産性向上	サービス	株式会社ボルテックスセイゴン	59
需要獲得	サービス	鳥山畜産食品株式会社	186
需要獲得	サービス	株式会社田園プラザ川場	187
需要獲得	ものづくり	株式会社ロブストス	188
需要獲得	ものづくり	伊田繊維株式会社	189
需要獲得	ものづくり	株式会社岡田製作所	190

埼玉県

生産性向上	ものづくり	吉野電化工業株式会社	60
生産性向上	ものづくり	株式会社デサン	61
需要獲得	ものづくり	株式会社コモテック	191
需要獲得	ものづくり	株式会社ベンチャーウィスキー	192
担い手確保	サービス	株式会社ティー・アイ・シー	328

日冷工業株式会社

栃木県栃木市

はばたく中小企業・小規模事業者300社

生産性向上 需要獲得 担い手確保

ものづくり

サービス

技術開発力強化による高付加価値の提供 設備投資による作業環境の効率化・高度化

銅・アルミ・鉄・ステンレス等幅広い素材の配管加工技術を有する数少ないメーカー。家電・自動車・各種産業機器向けの冷凍サイクル用配管・部品、および冷凍サイクルユニットの製造など冷凍関連機器の製造に強みを持つ。冷蔵庫等の冷凍サイクルの修理事業で創業後、冷凍サイクル用配管のパイプ加工、冷凍サイクルユニット等の独自製品開発と事業を拡大してきた。1994年に上海に関連会社を設立し、海外事業も展開。2004年からは東京大学と産学連携して気液分離器の共同研究開発も実施。

- | | | | |
|----------|---------------------------|--------|---------|
| ● 所在地 | 栃木県栃木市大平町真弓1570 | ● 設立 | 1958年 |
| ● 電話/FAX | 0282-43-3311/0282-43-1940 | ● 資本金 | 1,780万円 |
| ● URL | http://www.nichirei.net | ● 従業員数 | 197人 |
| ● 代表者 | 代表取締役社長 上杉 昌弘 | | |



生産性向上

高度な技術力と自社開発独自製品による高付加価値化・差別化

難易度が非常に高く、ノウハウを持つ企業が少ない分野の技術を獲得することにより、市場競争力の強化、自社ブランド力の向上を図り、付加価値の確保につなげている。そのために、独自製品の研究開発に継続して取り組んでおり、現在は次世代自動車の燃料電池等で使用される「気液分離器」に注力している。また、加工設備や研究開発用の試験装置等を自社で開発・製造する技術を有することも強みであり、自由度の高い設備・装置の導入を低コストで行うことで高い付加価値を生み、他社との差別化を図っている。



表面張力式・遠心力式 気液分離器

多品種少量生産態勢の構築とIoT化の推進による業務効率化

従来、少品種大量生産向けであった製造ラインを、高性能なパイプ曲げ加工機等の設備導入により、多品種少量生産態勢に移行。この結果、銅管から加工難易度が高いステンレス管までの対応が可能となり、給湯器配管に係る売上高が約5%向上した。また、2016年から5年計画で、工場内の機器や設備の全体をネットワークで相互接続するIoT化を実施中。取引先ごとに様式の異なる受注データを取り込み、ライン毎の生産計画を自動作成し、受注から生産までを一貫して管理するシステムの開発を目指す。



ステンレス管の曲げ・端末加工

従業員の多能工化や従業員間での技術・情報の共有化の推進

外部環境により生じる繁閑の波に対応可能な態勢を整備すべく、従業員の多能工化を促進するための教育訓練について、年間計画を立案し実施している。また、従業員間での技術・情報の共有化・承継については、自社の製造設備や独自加工技術の開発に係るノウハウを「技術検討書」としてまとめ、定期的な発表会を持つことや、各現場で小集団活動を実施し、チームで課題を議論して解決した結果を、中間期末に幹部社員の前で発表させる等の取組によって推進し、従業員の成長を図っている。



小集団活動の発表会

ものづくり